

บทคัดย่อภาษาไทย

จังหวัดลำพูนเป็นจังหวัดที่มีชื่อเสียงในด้านผ้าไหมและผ้าฝ้ายทอยกดอก ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มผู้ประกอบการโดยเฉพาะกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทอผ้าในจังหวัดลำพูน แต่อย่างไรก็ตามที่ผ่านมายังไม่มีหน่วยงานใดเข้าไปศึกษาการผลิตเพื่อลดต้นทุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพ ดังนั้นหากผู้ประกอบการมีต้นทุนการผลิตต่ำแล้ว ย่อมจะทำให้มูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น ถือเป็นภาระต้นทุนระบบเศรษฐกิจฐานรากและสามารถเพิ่มความมั่นคงให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตภาคเหนือตอนบนของประเทศไทยต่อไป งานวิจัยเรื่องรูปแบบและแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของวิสาหกิจชุมชนของสิ่งทอในจังหวัดลำพูน โดยใช้การวิเคราะห์แผนผังสายธารคุณค่านี้ได้ การศึกษารูปแบบและแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของวิสาหกิจชุมชนของสิ่งทอในจังหวัดลำพูนโดยใช้การวิเคราะห์แผนผังสายธารคุณค่ามีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อวิเคราะห์บริบทและกระบวนการผลิตสิ่งทอของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดลำพูน 2) เพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิตสิ่งทอของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดลำพูนและ 3) เพื่อสร้างรูปแบบและหาแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสิ่งทอของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดลำพูน

วิธีการดำเนินการวิจัย คือ ศึกษาสภาพปัจจุบัน บริบทของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสิ่งทอในจังหวัดลำพูนโดยการสัมภาษณ์โดยใช้แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้างที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน และจากนั้นดำเนินการเขียนโมเดลโซ่คุณค่าซึ่งได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และใช้เครื่องมือแผนผังกิจกรรมกระบวนการ และนำมาสร้างแผนภาพสายธารคุณค่าแสดงสถานะปัจจุบัน เพื่อให้ทราบขั้นตอนที่เป็นคอขวดของกระบวนการ และหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขหลังจากได้ทำการปรับปรุงกระบวนการแล้ว สร้างแผนภาพสายธารคุณค่าสถานะอนาคต เพื่อให้เห็นภาพรวมของกระบวนการหลังจากการปรับปรุงเปรียบเทียบผลก่อนและหลังจากนั้นนำไปทดลองกับกลุ่มอื่นเพื่อยืนยันผลการปรับปรุง สรุปและจัดทำข้อเสนอแนะและนำผลการทดลองเผยแพร่ให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตสิ่งทอและเครือข่ายในจังหวัดลำพูน

ผลการวิจัยพบว่า 1) ในจังหวัดลำพูนทางพบกลุ่มที่มีอยู่และดำเนินกิจการต่อเพียง 29 กลุ่มเท่านั้น ซึ่งบางกลุ่มก็ไม่ได้ขึ้นทะเบียนต่อแล้ว บางกลุ่มก็ไม่สามารถติดต่อได้ บางกลุ่มไม่ได้เนินการแล้วเนื่องจากมีการจัดตั้งกลุ่มใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร แต่กลับพบกลุ่มเครือข่ายของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเป็นจำนวนมากซึ่งมีลักษณะของการทำงานร่วมกันบางกลุ่มมีการใช้ทรัพยากร

ร่วมกัน และจากการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าการผลิตสิ่งทอในจังหวัดลำพูนนั้นสามารถแยกประเภทของการทอผ้าออกเป็น 3 ลักษณะ ซึ่งแยกตามอุปกรณ์การทอผ้า ได้แก่ (1) การทอด้วยกี่ทอพื้นเมืองโบราณ (2) การทอด้วยกี่พื้นเมืองประยุกต์ (3) การทอด้วยกี่ทอผ้ากะเหรี่ยงหรือกี่เอว 2) ความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิตสิ่งทอของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดลำพูนที่เกิดขึ้น คือ มีการผลิตที่ไม่ทันตามจำนวนคำสั่งซื้อของลูกค้า ลูกค้าต้องมีการสั่งซื้อและต้องรอคอยเป็นระยะเวลาสั้นอย่างน้อย 1 เดือนต่อ 1 ผืน และบางแห่งมีการผลิตที่ยังไม่ได้คุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น การทอผิดลาย การขึ้นดอกผิด เป็นต้น ทั้งนี้เนื่องจากผู้ประกอบการยังไม่เคยวิเคราะห์การผลิตสิ่งทออย่างจริงจัง ไม่ได้ศึกษากระบวนการผลิตอย่างละเอียด และกระบวนการบางอย่างต้องใช้ความชำนาญของผู้ผลิต ซึ่งการผลิตยังมีต้นทุนการผลิตทั้ง ด้านเวลา ด้านระยะทางและด้านมูลค่าที่สูงอยู่ 3) การสร้างรูปแบบและหาแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสิ่งทอของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดลำพูน ผู้วิจัยได้สร้างรูปแบบกระบวนการผลิตของวิสาหกิจชุมชนของสิ่งทอในจังหวัดลำพูนหลังจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตแล้วได้รูปแบบที่สามารถลดความสูญเสียได้ ดังนี้ (1) กี่ทอพื้นเมืองโบราณลดเวลาในการผลิตกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 ต่อผืนคำนวณผลค่าตอบแทนจากการลงทุน (ROI) หลังจากมีการปรับปรุงแล้วอยู่ที่ร้อยละ 175 (2) กี่พื้นเมืองประยุกต์ ลดเวลาในการผลิตกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.06 ต่อผืนคำนวณผลค่าตอบแทนจากการลงทุน (ROI) หลังจากมีการปรับปรุงแล้วอยู่ที่ร้อยละ 144.44 (3) กี่ทอผ้ากะเหรี่ยงหรือกี่เอวลดเวลาในการผลิตกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.58 ต่อผืนคำนวณผลค่าตอบแทนจากการลงทุน (ROI) หลังจากมีการปรับปรุงแล้วอยู่ที่ร้อยละ 127.27 และงานวิจัยนี้ยังมีการวิเคราะห์ แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของวิสาหกิจชุมชนสิ่งทอในจังหวัดลำพูนโดยการวิเคราะห์ด้วยระบบลิน(DOWNTIME) และเขียนโมเดลธุรกิจ (BMC) เพื่อเผยแพร่ให้แก่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสิ่งทอจังหวัดลำพูนงานวิจัยนี้สามารถนำไปเป็นข้อมูลเพื่อใช้เป็นงานวิจัยในการลดต้นทุนการผลิตโดยการสร้างสิ่งประดิษฐ์เพื่อตอบสนอง

ข้อเสนอแนะในงานวิจัย แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ (1) เชิงนโยบาย หน่วยงานหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้องควรมีการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น เครือข่ายกลุ่มวิสาหกิจชุมชนได้รับองค์ความรู้ในการลดต้นทุนในการผลิตสิ่งทอให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่เป็นชนเผ่า ซึ่งไม่สามารถอ่านหรือเขียนหนังสือได้ โดยการให้ความรู้ในการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ อาจจะทำผ่านสื่อวีดิทัศน์หรือการนำผู้เชี่ยวชาญในการให้ข้อเสนอแนะลงพื้นที่ให้คำแนะนำและมีการติดตามผลเพื่อให้การดำเนินการในการลดต้นทุนการผลิตยังคงอยู่และเป็นการสร้างนิสัยตามหลักการ 5ส. ให้แก่ผู้ดำเนินการผลิต และควรผลักดันให้มีการขึ้นทะเบียนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้มากขึ้น เนื่องจากจะเป็นการช่วยเหลือให้ผู้ผลิตรายย่อยๆรวมตัวกันในการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย (2) เชิงพาณิชย์ ผู้ประกอบการกลุ่มวิสาหกิจสิ่งทอจังหวัดลำพูนหรือผู้ประกอบการที่

ดำเนินการเกี่ยวกับการผลิตสิ่งทอด้วยกี่ทอผ้าทั้ง 3 ประเภท ได้แก่ กี่ทอพื้นเมือง กี่ทอประยุกต์ และ กี่เอว ควรนำหลักการลดต้นทุนด้านการผลิตสิ่งทอไปปรับใช้ เพื่อช่วยในการลดต้นทุน เพื่อให้มีต้นทุนการผลิตลดลง จะส่งผลให้ต้นทุนในโซ่อุปทานลดลงด้วยเป็นซึ่งจะส่งผลในภาพรวมในระดับจังหวัด ภูมิภาคและประเทศ (3) ผู้ที่สนใจในการนำผลการวิจัยไปต่อยอด เนื่องจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจังหวัดลำพูนเป็นจังหวัดอนุรักษ์นิยม ซึ่งจุดเด่นหรือจุดขายเป็นในลักษณะต้องการอนุรักษ์วิถีความเป็นอยู่ การดำรงชีวิตแบบดั้งเดิม ดังนั้นผู้วิจัยที่ต้องการต่อยอดขอเสนอแนะในเชิงของการสร้างสิ่งประดิษฐ์ที่ช่วยในการทุนแรง ซึ่งมีลักษณะที่ไม่ใช่เครื่องจักรในการทอ แต่เป็นสิ่งประดิษฐ์ที่ช่วยในการเตรียมอุปกรณ์ในการทอ เช่น ม้าเดินด้าย การกรอถ่ายเส้นยืนหรือเส้นพุ่ง การเข้าหัวม้วน เป็นต้น และอาจเป็นการวิจัยที่ต่อยอดในเรื่องของการวิเคราะห์ต้นทุนทั้งโซ่อุปทานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนของจังหวัดลำพูน

Abstract

Lamphun is a province of silk and cotton that is a part of generating income for the groups involved in education and development production to reduce costs or increase efficiency. Therefore, if the entrepreneur has a low production cost then will inevitably result in higher economic values. It is considered to stimulate the economic system of foundations and can increase wealth for community enterprise groups in the upper northern region of Thailand. The research on patterns and guidelines improve the efficiency of the production process of the community enterprise of textiles in Lamphun province. By using the analysis of the value stream map, the study of forms and guidelines for improving the efficiency of the production process of the community enterprise of textiles in Lamphun province by using the analysis of the value stream map has the objectives of 1) to analyze the context and 2) To analyze wastage in the textile production process of the community enterprise group in Lamphun province and 3) To create patterns and find ways to improve efficiency in the production of textile community enterprise in Lamphun.

The method of research was to study the current conditions. The context of the Textile Community Enterprise Group in Lamphun Province interviewed by using a semi-structured interview that has been assessed for conformity with objectives from 3 experts and then proceeded to write the supply chain model, obtained from the interview. And use the process activity map tools And create a value stream diagram showing current status To know the process that is the bottleneck of the process And find ways to improve after the process has been improved Create stream diagrams, values, future status To get an overview of the process after improvement, comparing the results before and after Then, experimented with other groups to confirm the improvement results. Summarize and make recommendations and disseminate experimental results to textile production community networks and networks in Lamphun province.

The results of the research are as follows: 1) In Lamphun province, the way found only 29 existing groups and continued to operate. In which some groups are no longer registered some groups cannot be contacted. Some groups are no longer operating due to the establishment of new groups related to agricultural products. But found a network of many community enterprise groups which have the characteristics of working together, some groups share resources And from the data analysis, it is found that the production of textiles in Lamphun province can be divided into 3 types which are classified according to the weaving equipment which are (1) ancient weaving (2) weaving by Applied local loom (3) Weaving with Karen loom or loom loom. 2) The wastage in the textile production process of the community enterprise group in Lamphun province that occurred is that the production is not timely according to the number of customers' orders Customers have to order and have to wait for a period of at least 1 month per piece and some places do not produce the quality that the customer wants, such as weaving, patterning, faulty, etc. Because this manufacturer Never serious analysis of textile production Did not study the production process thoroughly And some processes require the expertise of the manufacturer The production still has production costs, both in terms of time, distance and high value. 3) Creating patterns and finding ways to improve the efficiency of the textile production process of community enterprise groups in Lamphun Province. The researcher has created a production process model of a community enterprise of textiles in Lamphun Province. After the production process is improved, the following models can be used to reduce losses as follows: (1) Ancient traditional weaving, reducing production time, increasing profits 2.64 percent per piece, calculated return on investment (ROI) after the improvement is at 175 (2) how many native applications Reduce production time. Profit increased by 2.06 percent per piece. Calculate the return on investment (ROI) after the improvement is 144.44 percent. (3) Karen weaving or loom, reducing production time, increasing profit. Up 8.58 percent per piece, calculate the return on

investment (ROI) after the improvement was 127.27 percent and this research is still analyzed. The approach to improve the efficiency of the production process of textile community enterprises in Lamphun Province by using lean system analysis (DOWNTIME) and writing a business model (BMC) to distribute to the textile community enterprise group in Lamphun Province. Data for use as research to reduced production costs by creating inventions in response.

Suggestions for the research are divided into 3 areas which are (1) policy related. The relevant government agencies or government agencies should support the entrepreneurs who are community enterprise groups and related parties such as the network of community enterprise groups to receive the organization. Knowledge of reducing the cost of textile production even more Especially tribal groups Which cannot read or write books By providing knowledge in organizing knowledge-enhancing activities May be through video media or bringing experts to give suggestions to the area for advice and follow-up so that the actions to reduce production costs remain and create a habit according to 5 principles. S.S. to those who carry out production And should encourage the registration of more community enterprise groups Because it will help small manufacturers gather together to increase the channel of memory. (2) Commercial, textile enterprise group, Lamphun province or entrepreneurs who deal with the production of textiles by how many All 3 types of fabrics are local loom. Applied loom and loom loom should be adopted to reduce the cost of textile production. To help reduce costs In order to have a reduced production cost Will cause the cost of the supply chain to decrease as well, which will result in an overall picture at the provincial level Regions and countries (3) Those interested in furthering the research Because the Lamphun Community Enterprise Group is a conservative province In which the distinctive point or point of sale is in the nature of wanting to preserve the way of life Traditional living Therefore, the researcher who wishes to build on further suggests in terms of creating inventions that help in laboring. Which has non woven characteristics It is an

invention that helps in the preparation of weaving equipment such as horse walking, thread spinning, standing warp or weft. Coil head, etc., and may be an extension of the cost analysis of the entire supply chain of the community enterprise of Lamphun province.